GAZDASÁGI PROGRAM

PÖRBÖLY KÖZSÉG

ÖNKORMÁNYZATA



2025.-2029. évekre

TERVEZET

TARTALOMJEGYZÉK

I. BEVEZETŐ..... 4.
II. HELYZETKÉP..... 6.
ÁLTALÁNOS JELLEMZŐK
1. A TELEPÜLÉS FÖLDRAJZI FEKVÉSE, RÖVID TÖRTÉNETI ÁTTEKINTÉS, TERMÉSZETI KÖRNYEZET……..... 7.
2. INFRASTRUKTÚRA, KÖZLEKEDÉS, DEMOGRÁFIAI JELLEMZŐK. …….. 8.
3. VÁLLALKOZÁSOK, TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉS, HUMÁN INFRASTRUKTÚRA……. 9.
4. AZ ÖNKORMÁNYZAT ÁLTAL ELLÁTOTT FELADATOK, A FELADATOK ELLÁTÁSÁT SZOLGÁLÓ INTÉZMÉNYHÁLÓZAT……...……10.
5. A TELEPÜLÉS HAZAI ÉS NEMZETKÖZI KAPCSOLATRENDSZERE…….11.

AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI HELYZETE
6. VAGYONI, PÉNZÜGYI HELYZET……..... .12.
7. KÖLTSÉGVETÉSI KIADÁSOK, ALAKULÁSUK……13.
8. KÖTELEZŐ FELADATELLÁTÁS BIZTOSÍTÁSA……..15.
9. VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEK, NEGATÍV TENDENCIÁK……16.
10. ÁLLAGMEGÓVÁS, KARBANTARTÁS KÖLTSÉGEI…….17.
11. KÖLTSÉGVETÉSI BEVÉTELEK, ALAKULÁSUK……..……...…….18.
12. AZ ÁLLAMI MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁS, ALAKULÁSA…… .19.
13. PÁLYÁZATI PÉNZESZKÖZÖK ALAKULÁSA AZ IDŐSZAKBAN……. 21.
14. KŰLSŐ FORRÁSOK, PÁLYÁZATOK, KORMÁNYPROGRAM…… 22.
15. AZ ELŐZŐ CIKLUSBAN MEGVALÓSULT ÉS AZ ÁTHÚZÓDÓ, FOLYAMATBAN LÉVŐ FEJLESZTÉSEK, ÁLTALÁNOS ÉRTÉKELÉS…….....23.
16. A TELEPÜLÉS JELENLEGI ÁLLAPOTÁBAN MEGLÉVŐ GYENGE ÉS ERŐS PONTOK-SVOT ELEMZÉS..... ..... 25.

III. GAZDASÁGI PROGRAM..... 26.
1. HELYE, SZEREPE, FEJLESZTÉSI ALAPELVEK..... 26.
2. JÖVŐKÉP, ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSI CÉLOK, ÁLTALÁNOS CÉLKITŰZÉSEK.27.
3. FEJLESZTÉSI TERV 2025.-2029.ÉV…….….28.
4. A MEGVALÓSÍTÁS MECHANIZMUSA, ADÓPOLITIKA, VAGYONGAZDÁLKODÁSI POLITIKA…….30.
5. AZ ÖNKORMÁNYZAT FELADATAI…….……31.

BEVEZETŐ

A Gazdasági Program felvállat célja, hogy Pörböly Község Önkormányzata abban összegezze a település megvalósult eredményeit és számba vegye azokat a fejlesztési célokat is, amiket az ésszerű és takarékos gazdálkodás mellet a településen élők életkörülményének javítására képes fordítani, a település adottságai és a lezárult időszak főbb gazdálkodási tendenciái alapján levont következtetésekre és arra támaszkodva állítson fel az elkövetkező időszakra prognózist a gazdálkodásban.

A program rugalmasság lehetőségének, az elért eredmények továbbvitelének, a folytonosság igényének szem előtt tartásával fogalmazódik meg.

Az Önkormányzatnak továbbra is szem előtt kell tartani a kötelező önkormányzati feladatok ellátását, intézményeinek gazdaságos és hatékony működtetését, feltérképezve annak tendenciáit, felkészülve arra, hogy a váratlan helyzeteket is megfelelően lehessen a gazdálkodásban kezelni.

A nagy léptékű település szerkezetet érintő lakó- és gazdasági területi fejlesztéseket, és egyéb beruházásokat (védőerdő a vasút és a belterület között, 55. út települést elkerülő nyomvonal a vasút mellett, új kerékpárút az 55. út mentén) infrastrukturális célokat (vezetékes földgáz és a szennyvízcsatorna hálózat kiépítése) összehangolt állami gazdaságpolitikai elképzelések, célzott külső források: állami támogatások nélkül továbbra sem tudja megvalósítani.

Viszont a „kis lépések politikájának" alkalmazásával ezekhez a célokhoz közelebb lehet jutni, vagy állami segítséggel, sikeres pályázatokkal, az eddig bevált gyakorlatnak megfelelően, rugalmas szemlélettel megvalósítani más ezekhez kapcsolódó részcélokat is.

A következőekben szeretnénk meghatározni azokat a célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságokra alapozva, az Önkormányzat kötelező feladatainak ellátása mellett, fejlesztési irányokat szabnak a település jövőképének megvalósításához.

A feladatunk egy átfogó, a 2025.-2029.évek önkormányzati választási ciklusának idejére az önkormányzati feladatokat meghatározó gazdasági program elkészítése volt, amely egységesítési, összehangolja a célokat és nyomon követhetővé teszi, az önkormányzati munka irányát.
Egyben rögzíti azokat a legfontosabb elveket és összegzi mindazokat az elvárásokat, amiknek teljesítése elengedhetetlen a megvalósításához.

A gazdasági program tartalmát nem szabályozza külön jogszabály, a különböző kormányhatározatok szerint azonban a fejlesztéseket integráltan kell megtervezni, hangsúlyt helyezve a tervezési dokumentumok összhangjára.

Jövőképében és stratégiájában kiemelten Pörböly Község Önkormányzatának Képviselő-testülete által 2019. évben elfogadott Települési Koncepciót tekinti alapjául, az abban meghatározott hos--szútávú fejlesztési célokhoz illeszkedik.

Illeszkedik a gazdálkodás alapjait meghatározó és szabályozó törvényességi keretekhez, az országos, regionális működési és fejlesztési célkitűzésekhez. Ebből fakadóan, az ezekben bekövetkező, bármilyen jellegű változás, körülmény kihatással van végrehajtására is.

Jellegét tekintve taktikai terv: a település jelenlegi általános és gazdasági helyzetképéből kiindulva, arra keresi a választ, milyen lehetőségek kínálkoznak a célok magvalósítására és azok közül melyek az optimálisak és reálisak.

Több részre tagolódik, minden részben meghatározva és kiemelve az adott rész lényegét és tervezésben betöltött szerepét.
Jövőképének és hosszútávú stratégiai célkitűzésének alapját a településfejlesztési koncepció adja.
Főbb részei:

1. Általános és gazdasági helyzetkép a településről
2. Az elkövetkező évek gazdasági programja, a végrehajtásra javasolt fejlesztési tervek és a megvalósításhoz szükséges adó és vagyonpolitika, önkormányzati feladatok bemutatása

Az első rész egy helyzetjelentés és az elmúlt időszak gazdasági értékelése.
Minden tervezés alapja, annak a helyzetnek az átgondolása, amely az adott, ahonnan tovább lehet fejlődni.
A terjedelmesebb gazdasági helyzetelemzést a szükséges információk bemutatásával végeztük. Ezek egy része számszerűsíthető, más része nem.
Az alapvető folyamatok tendenciáit elemeztük, a számszerűsíthető adatok szemléletes bemutatására is törekedtünk.
A megállapításokat tartalmilag és direkt módon négy aspektusban is összegeztük: erősségek, gyengeségek, lehetőségek és veszélyek.

A második rész a tulajdonképpeni gazdasági program.
Általános szerepe szerint a következő években a költségvetést meghatározó alapdokumentumként funkcionál: alapját képezi az adott év költségvetési, tervezési sarokszámainak, illetve azok kialakítása a programban meghatározott fejlesztési célok prioritásainak figyelembevételével történik.
Terjedelmesebb része az operatív terv: konkrét feladatok kerültek meghatározása, részletesen kifejtve, érintve a megvalósításához szükséges finanszírozási forrást is.
Rögzítésre került a megvalósítás mechanizmusa: az Önkormányzat adó- és vagyongazdálkodási politikája, a fejlesztési célok megvalósításához szükséges feladatok.

A gazdasági program helyzetértékelő és elemző funkciója kiemelt jelentőséggel bír.
Az önkormányzat gazdálkodásában a település adottságai és az alapvető gazdasági tendenciák ismerete adja a lehetőséget a folytonosan változó körülményekhez való alkalmazkodásnak, ez a legfontosabb alapfeltétele a biztonságos és stabil működésnek.

HELYZETKÉP

ÁLTALÁNOS JELLEMZŐK

A település adatai

GPS koordináta: N46.2058 E18.8133
Terület: 11.11 km2
Ebből belterület: 0.57 km2
Ebből külterület: 10.54 km2

A település címere



A címer formája egyszerű pajzs, ezt középen ezüst hullámpólya osztja ketté. A hullámpólya azt szimbolizálja, hogy a település a Duna közelében található. A felső zöld mezőben természetes színű gímszarvas rajza lebeg.
A zöld szín utal a település mellett elterülő ártéri gemenci erdőre. A gímszarvas a terület vadban gazdag voltát jelképezi.
Az alsó, kék mezőben lapos, barna halásztutaj lebeg, az oldaláról lelógó húzóhálóval. Ez egyértelműen utal a település egykori lakosainak munkát adó halászatra.

A település földrajzi fekvése

Pörböly a Dunántúlon, Tolna megyében Bátaszéktől 6 km Bajától 13 km távolságban, a Gemenci erdő szélén található.

Rövid történeti áttekintés

Ma már csupán régészeti emlékek őrzik azt az életformát, ami a török hódoltság idején a Duna árterületén alakult ki, de szemlélete: a táj, az erdő, a növények és az állatok szeretete az itt élő emberek szívében él mindig. Ebben az időben még csak egypár halászkunyhó állt csak területén, elzárva, de egyben védetten a külvilágtól: ezen a mocsaras és lápos vidéken azonban otthonosan mozogtak lakói és szerény megélhetést is nyújtott nekik.
Később felváltotta a tanyák világa, a környező uradalmakban dolgozó cselédek éltek itt.
A település Pörbölypuszta néven az első világháború utáni időkben alakult igazán ki, lakói a környező településekről költöztek be, és az első időkben Alsónyék belterületének tekintették.
A nagy dunai árvizek 1956, és 1965 után még többen költöztek a településre. A villamoshálózat kiépítése és a munkalehetőségek miatta 70-es évektől fokozatosan egyre népesebbé vált, majd 1985-ben önálló településsé nyilvánítják.
A Sárköz tájegység öt települése közül Pörböly az egyik, ahol a lakók tisztelik, ápolják, továbbadják őseik gazdag kultúráját és hagyományait. A település fiatal múltja ellenére összetartó közösséget alkot, kialakultak hagyományos közösségi programjai, rendezvényei.

A település természeti környezete

A település Duna egykori árterületének, a Sárköznek nevezett tájegységnek egyik legszebb része. Gazdag természeti adottságokban. A Duna-Dráva Nemzeti Parkhoz tartozó gemenci erdő szélén fekszik.
Jelentős turisztikai vonzerővel bír. A településről indul a Gemenci Állami Erdei Vasút, amely 32 km-en keresztül egészen a Sió csatornáig közlekedik, egész évben, menetrend szerint. A hely most már ökoturisztikai központ is, ahol a látogatók megismerkedhetnek a tájegység élővilágán kívül, gazdálkodásával is.
A tában rejlő szépség, a mai urbanizálódott világban, ahonnan az emberek elkívánkoznak, Pörböly számára is sok fejlődési lehetőséget biztosít, a környéken a lakóingatlanok ára alacsony.

A település infrastrukturális jellemzői

Pörbölyön a belterületi utak kiépítettsége majdnem 100 %-os, az ívóvíz ellátó rendszer jónak mondható, a közvilágítás, az elmúlt időszak legnagyobb eredményeként, felújításra került. A településen földgázellátás nincs. Ugyancsak felújításra kerültek az elmúlt években a település legkritikusabb: elöregedett, rossz, hiányos járdaszakaszai is. A szennyvízhálózat kiépítése is várat még magára.

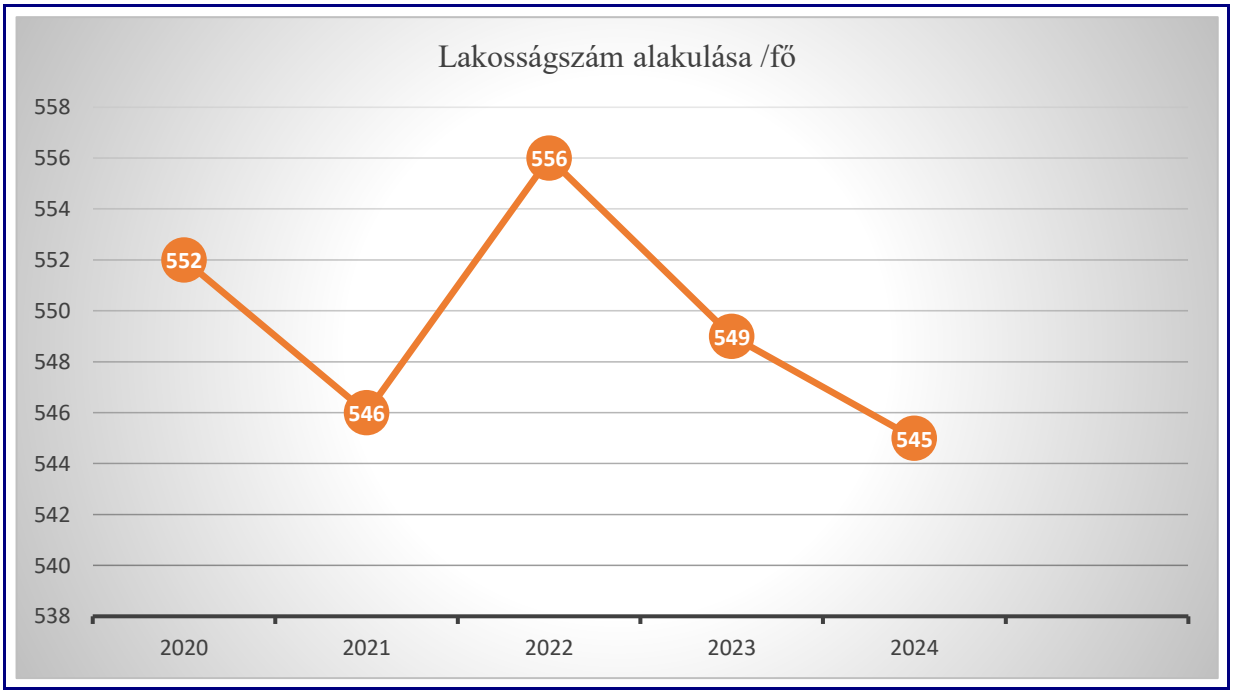
Közlekedés

A település közlekedési kapcsolatai jók: vasúton megközelíthető a MÁV Bátaszék-Baja-Kiskunhalas vasútvonalon. A községen az 55. sz. II. rendű főútvonal is áthalad Szeged-Baja felől, Alsónyéket és Bátaszéket északról elkerülve keresztezi az 56-os főutat, majd az M6-os autópályán ér véget.

Demográfiai adatok

A település lélekszáma az elmúlt 30 évben csökkenő tendenciát mutat, 545-556 fő között mozog az elmúlt években. A népességfogyás országos jelenség, amely az öregedő társadalom következménye, kismértékű elvándorlás (Baja) is érzékelhető. A KSH 2019.évi adatai alapján a lakosság korcsoport szerinti megoszlása: 0-17év 17 %,18-54 év 51 %,55-69 év 19 %,70 év felett 13 %.

1. ábra



A település gazdasági ereje

Az Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs rendszerben **(TEIR) lévő alapadatok alapján Pörböly közigazgatási területét érintően:**

Település területe (ha)	Erdőgazdálkodási térség **(ha)**	Hagyományosan vidéki települési térség (ha)	Mezőgazdasági térség (ha)
1110,6	**393,1**	**117,7**	**595,6**
100 %	**35 %**	11 %	**54 %**

Pörböly gazdasága a mezőgazdaságra, erdőgazdálkodásra és az idegenforgalomra épül. Kiváló termőhelyi adottságú szántóterület, jó termőhelyi adottságú szántóterület övezete, **kiváló adottságú erdőterület, tájképvédelmi** szempontból kiemelten kezelendő terület **a település területét érinti.** A település gazdasági súlya térségi szinten a **faipar vonatkozásában jelentős.**

Foglalkoztatás, munkanélküliség

Az eljáró, ingázó dolgozók száma jelentős, túlnyomó részük Bajára jár dolgozni.
A munkanélküliek tényleges számát csak becsülni lehet, de mindenképp meghaladja a regisztrált munkanélküliek számát.

Helyi vállalkozások:

A településen mezőgazdasággal, erdőgazdálkodással, ökoturizmussal, élelmiszeripari termeléssel (szeszesital-gyártás) foglalkozó telephelyek, valamint építőipari tevékenységű kisvállalkozások, vendéglátóhelyek működnek.
A szántóföldi nagyüzemi gazdálkodás mellett önálló vállalkozásokban is sokan dolgoznak helyben.

Többen foglalkoznak méhészkedéssel, a háztáji gazdaságban termesztett zöldségek, gyümölcsök feldolgozásával, valamint jellemző még az állattartás, és azok feldolgozása. Az előállított termékeket piacon, illetve webáruházban értékesítik.
Nagyobb vállalkozások a településen:
- Gemenc Zrt. (Baja) Pörbölyi telephelye: Ökoturisztikai Központ, fűrészüzem, rakodó, fafeldolgozó és vasúti erdészet telephelye
- Gemenc Distillery Kft. Szeszesital készítés, reklámfelületek, pavilonok építése
- Lamarin Kft.
- benzinkút

Településüzemeltetési szolgáltatások

A közműves ivóvízellátást az E.R.Ö.V. Zrt látja el.
A keletkező kommunális szennyvíz szippantását és elszállítását az Önkormányzattal szerződést kö tött szolgáltató végzi. Az Önkormányzat intézményeinek földgázellátását a Prímagáz Zrt. biztosítja gáztartály feltöltésén keresztül.
A villamosenergia-ellátásért a Nemzeti Közművek Áramszolgáltató Zrt. felel.
A településen kiépült távközlési ellátást a Tarr Kft. biztosítja.
A szilárd kommunális hulladék és a szelektív hulladék begyűjtését és elszállítását az ALISCA TER RA Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.és a Vertikál Zrt. biztosítja hetente egy alkalo mmal.

A település humán infrastruktúrája

Pörbölyön a humán közszolgáltatások a település méretéhez képest megfelelő színvonalon működnek. A község számára az alapellátáson kívüli egyéb közellátási intézmények Bátaszéken érhetők el.

Oktatás: az alapfokú ellátás az alsótagozatosok számára helyben biztosított, a felsőtagozatosok Bátaszékre, Bajára vagy Várdombra járnak iskolába
- Óvoda (Óvoda u. 3.)
- Pörbölyi Általános Iskola (Bajai út 69.) – a Faluház épületében található
- Alsónyék-Bátaszék-Pörböly összefogásában Mikorotérségi Óvoda és Bölcsőde működik Bátaszéken
- Középfokú képzésre, Szakirányú képzésre, felsőfokú képzésre és felnőtt-oktatásra a környéken Bátaszéken (II. Géza Gimnázium), Szekszárdon, Baján és Bonyhádon nyílik lehetőség.

Egészségügy: az alapfokú egészségügyi ellátás részben biztosított.
- Háziorvosi rendelés (székhelye Alsónyék, Pörbölyön Bajai u. 69. sz. alatt van rendelés).
- Háziorvosi ügyelet (Bátaszék)
- Fogorvosi rendelés (Bátaszék)
- Gyógyszertár legközelebb Bátaszéken, illetve Baján található

Szociális ellátás: megoldott
- Család- és Gyermekjóléti Szolgálat a Szekszárd és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás keretében nyújt segítséget (Óvoda u. 1.)
- Házi segítségnyújtás, orvosi ügyeleti ellátás, védőnői szolgálat, bölcsődei ellátás működik a Bátaszéki Bátaszék és Környéke Önkormányzatainak Egészségügyi, Szociális és Gyermekjóléti Intézmény–fenntartó Társulás keretében (Óvoda u.1.), a Védőnői szolgálat (Bajai u. 69.) működik

Kultúra: A Faluház (Bajai utca 69.) az óvodás, iskolás programok mellett közösségi rendezvényeknek is helyszínéül szolgál. A falu Községi Könyvtárral is rendelkezik

Esélyegyenlőség biztosítása

Az önkormányzat Helyi Esélyegyenlőségi Programja hátrányos helyzetű csoportra irányuló intézk edési terv a sikeres élet és a társadalmi integráció megteremtését célozza meg. (2018.év)

AZ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS RENDSZERE

Az önkormányzat által ellátott kötelező feladatok:

- településfejlesztés, településrendezés;
- településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
- a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
- egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
- környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
- óvodai ellátás;
- kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; előadóművészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
- szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- lakás- és helyiséggazdálkodás;
- a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
- helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
- honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
- helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
- a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
- sport, ifjúsági ügyek;
- nemzetiségi ügyek;
- közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
- helyi közösségi közlekedés biztosítása;
- hulladékgazdálkodás; víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

Az önkormányzat által ellátott önként vállalt feladatok:

- felsőoktatási intézményekben tanulók ösztöndíj támogatása (Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjrendszer működtetése),
- fiatalkorúak egészséges életmódjának támogatása (gyermekétkeztetési támogatás, gyermekek üdültetésének támogatása),
- fogyatékosok nappali ellátása, foglalkoztatása

- környezettudatos szemlélet erősítése (Környezetvédelmi Alap működtetése, szilárd hulladék szelektív gyűjtésének szervezése, energiatakarékossági programok támogatása, légszennyezés elleni küzdelem, allergén növényekkel kapcsolatos feladatok, településkép javítása - közhasználatú zöldterületek fenntartása és üzemeltetése),
- egyesületek, civil szervezetek, szerveződések tevékenységének segítése, támogatása, (közhasznú társadalmi szervezetek támogatása, időskorúak támogatása, kisebbségi jogok érvényesülésének támogatása, helyi sportfeladatok és sportrendezvények támogatása, helyi kultúra támogatása),
- bűnmegelőzési feladatok (helyi közbiztonság erősítése, térinformatikai rendszer támogatása),
- idegenforgalmi tevékenység, történelmi múlt ápolása, - önkormányzatok közötti partnerség erősítése, nemzetközi kapcsolatok ápolása.

A feladatok ellátását szolgáló intézményhálózat

A feladatok ellátásához rendelkezésre álló intézménystruktúra:
Önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv részeként
Őcsényi Közös Önkormányzati hivatal Pörbölyi Kirendeltsége
- Önállóan működő költségvetési szerv a MOB részeként:
Pörbölyi Óvoda és Konyha
-Önkormányzat által működtetett intézmények
Művelődési ház, könyvtár.
- Vállalkozásba adott intézmények:
Háziorvosi szolgálat
Személyi feltételek:
Az Önkormányzat 4 főt foglalkoztat (foglalkoztatás időkeret 2,35 fő), valamint az Őcsényi Közös Önkormányzati Hivatal Pörbölyi Kirendeltségének működéséhez megállapodás alapján hozzájárulást fizet a településsel kapcsolatos hivatali feladatok végző köztisztviselők személyi juttatásaihoz százalékos arányban. Más intézmény foglalkoztatásában 1 háziorvos, 3 óvodai dolgozó, 2 konyhai alkalmazott dolgozik.

A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere

1. **Társulásos kapcsolatok:**
   – Bátaszéki Mikrotérségi Óvoda és Bölcsőde Intézményfenntartó Társulása (MOB), a Bátaszéki Bátaszék és Környéke Önkormányzatainak Egészségügyi, Szociális és Gyermekjóléti Intézmény–fenntartó Társulás (ESZGY), Szekszárd és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás
2. **Civil szervezetekkel fenntartott kapcsolatok**:
   - Pörböly Jövője Alapítvány (közművelődés, közműfejlesztés, sport, temetkezés)
   - Pörbölyi Hagyományőrző Egyesület (kulturális örökség megőrzése)
   - Pörbölyi Népdalkör és Citerazenekar Egyesület
   - Bodza Lovassport Egyesület
   . Dunagyöngye Sportkör
3. **Nemzetközi kapcsolatok**: testvértelepülési kapcsolattal 2018.év óta rendelkezik Újbezdánnal (Horvátország)

AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI HELYZETE

A vagyoni helyzet

Az önkormányzat hosszú távú lehetőségei megfelelőek. A rendelkezésre álló zárómérlegek adatait vizsgálva, több év távlatában megállapítható, hogy folyamatos vagyon növekedés tapasztalható az önkormányzat vagyongazdálkodási politikájának és sikeres pályázatokon való részvételének köszönhetően. A 2023.évben tapasztalt vagyoncsökkenés oka, hogy az önkormányzat a pénzeszközök egy részét felhasználta, hogy fejlesztéseket tudjon végrehajtani.
Az önkormányzat pénzügyi mérlegének adatai:

Forintban

Időszak	Mérleg főösszeg/Ft
2020.év	235.988.366
2021.év	238.813.783
2022.év	226.103.972
2023.év	153.853.486
2024.év	210.285.308

(Költségvetési beszámoló 12/A űrlapok adatai alapján)

A vagyon vagyonelem szerinti megoszlása kedvezőtlen, mert nagyon nagy: 90 %, a forgalomképtelen, vagy korlátozottan forgalomképes vagyon: az ingatlan és ingatlanhoz kapcsolódó vagyonértékű jogok aránya.
Ennek nagy része az önkormányzati kötelező feladat ellátáshoz szükséges elidegeníthetetlen ingatlanvagyon. Ez a gyakorlatban azt jelenti, hogy az egyes önkormányzati célkitűzések megvalósításakor, anyagi forrásként figyelembe vehető (értékesíthető) vagyonelemre csak minimális mértékben számíthat.

Az önkormányzat vagyon szerkezete 2024.évben ***Forintban***

Megnevezés	%
Forgalomképtelen törzsvagyon	**90 %**
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon	**10 %**
Üzleti (forgalomképes) vagyon	**0 %**

(Költségvetési beszámoló 15/A űrlapok adatai alapján

A pénzügyi helyzet

Az önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzete stabil: fizetőképessége fenntartásához külön állami támogatást az elmúlt időszakban nem kellet felvennie. Működési hitel felvételére sem került sor. A pénzügyi egyensúly, a folyamatos likviditás, egyre növekvő tartalék képzés mellett, biztosított volt. Az elmúlt három évben megvalósított fejlesztéseihez az előző évek szabad maradványának egy részét felhasználta. 2024.évben pályázati pénzeszköz tartalékolására is sor kerül.
Az önkormányzat tartalékának alakulása:

Forintban

Időszak	Tartalék összege/Ft	Különbözet
2020.év	34.693.867	-
2021.év	31.040.019	3.653.848
2022.év	24.278.232	-6.761.787
2023.év	20.642.178	-3.636.054
2024.év	79.781.401	59.139.223

(Költségvetési beszámoló 01A űrlapok adatai alapján)

A költségvetés főbb szerkezete és a várható tendenciák

Az önkormányzat kiadásai, várható alakulásuk

A költségvetési kiadások

Forintban

Megnevezés	Teljesítés 2020.év	Teljesítés 2021.év	Teljesítés 2022.év	Teljesítés 2023.év	Teljesítés 2024.év
Személyi juttatások (K1)	12 190 415	15 787 961	22 532 532	27 233 066	28 972 815
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó (K2)	1 924 532	2 445 201	3 147 861	3 438 282	3 597 313
Dologi kiadások (K3)	15 001 546	19 764 425	19 410 153	22 740 368	25 629 018
Ellátottak pénzbeli juttatásai (K4)	209 000	128 000	157 000	173 500	273 270
Egyéb működési célú kiadások (K5)	13 785 537	10 801 509	11 939 672	16 537 866	11 667 945
Beruházások (K6)	18 116 499	16 563 421	17 946 590	402 419	5 034 547
Felújítások(K7)	129 711	3 651 771	0	97 578	508 000
Egyéb felhalmozási célú kiadások (K8)	0	0	4	12 000	0
Költségvetési kiadások(K1-K8)	**61 357 240**	**69 142 288**	**75 133 812**	**70 635 079**	**75 682 908**

(Költségvetési beszámoló 01A űrlapok adatai alapján)

A finanszírozási kiadások

Forintban

Megnevezés	Teljesítés 2020.év	Teljesítés 2021.év	Teljesítés 2022. év	Teljesítés 2023. év	Teljesítés 2024. év
Forgatási célú belföldi értékpapírok vásárlása (K9121)	0	0	0	0	0
ebből: befektetési jegyek (K9121)	0	0	0	0	0
Belföldi értékpapírok kiadásai (K912)	0	0	0	0	0
Államháztartáson belüli megelőlegezések visszafizetése (K914)	556 140	833 171	848 552	1 066 826	1 120 745
Belföldi finanszírozás kiadásai (K91)	5561 40	833 171	848 552	1 0668 26	1 120 745
Finanszírozási kiadások (=29+37+38+39) (K9)	**556 140**	**833 171**	**848 552**	**1 066 826**	**1 120 745**

(Költségvetési beszámoló 03A űrlapok adatai alapján)

A kiadások alakulása:

Az önkormányzat költségvetési rendeletében a költségvetési főösszeg az elmúlt 5 évben 61,36 - 75,683 millió forint körül mozgott.

A költségvetési kiadások közül:

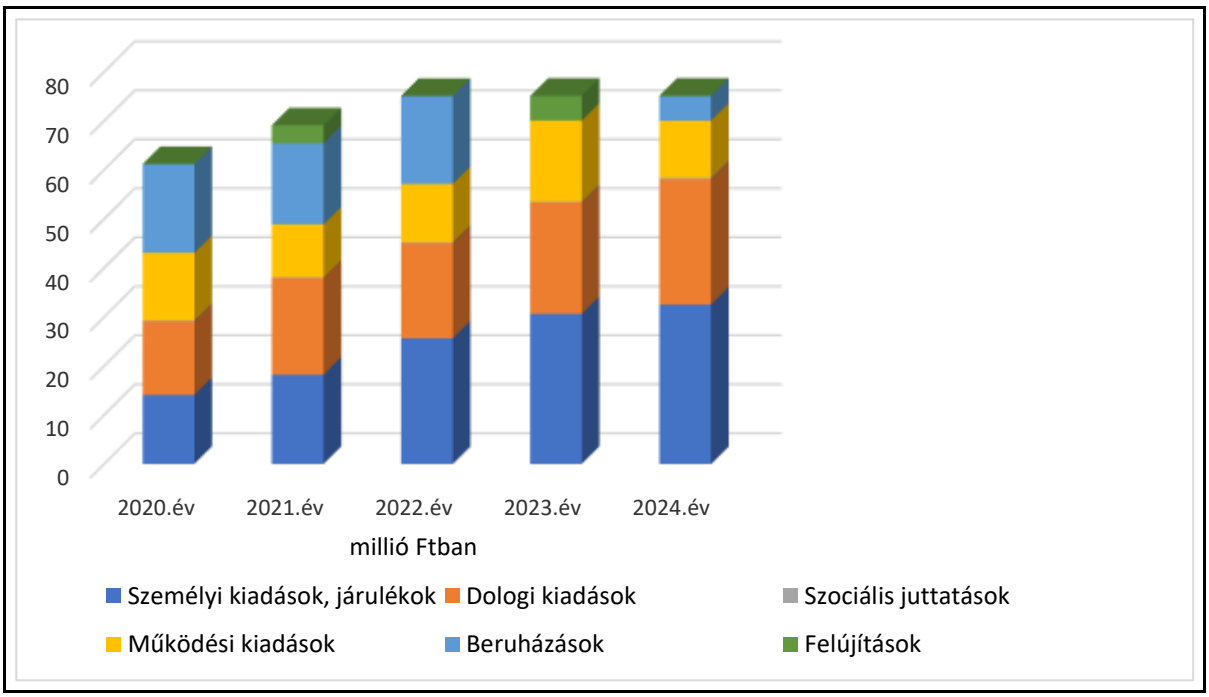
- nőttek a személyi juttatások, a munkaadókat terhelő járulékok, a dologi kiadások,
- csökkentek az egyéb működési célú kiadások.

Az egyes években változó összeget mutat az ellátottak pénzbeli juttatásainak, és a megvalósított fejlesztések: beruházások, felújítások összege.

Fejlesztések értékelése szempontjából fontos megjegyezni, hogy a beruházások megvalósításának tendenciája növekvő képet mutat, szinkronban az önkormányzat gazdasági, pénzügyi helyzetének alakulásával.

Az önkormányzat egyes költségvetési kiadásainak alakulása

2.ábra



A személyi juttatások és járulékok egyenletesen növekvő tendenciát mutatnak, ez az exponenciális növekedési tendencia várható a következő időszakban is, a zömében közalkalmazottak foglalkoztatásából eredően, az éves minimálbér és garantáltbérminimum évenkénti emelkedése miatt. És 2029.-ben, ha a növekedés üteme megmarad eléri a 33 M Ft-ot. A foglalkoztatottak létszáma jelenleg 4 fő, a hosszútávú közfoglalkoztatás keretében dolgozók száma 2 fő körül mozog.

A dologi kiadások összege az első évben 15 M Ft, a következő években 1-17.3 M Ft között mozgott, optimális szinten tartása az adatokból kiindulva 20 M Ft volna, az inflációs ráta függvényében.

A szociális juttatások évenkénti összegének mértéke az összes kiadáshoz képest ad visszajelzést arra nézve, hogy a településen élők milyen mértékben szorulnak szociális támogatásra. A lakosság szociális célú tűzifa vásárlásának támogatása a Magyar Államkincstáron keresztül történő folyósítással, kiegészítő támogatásként jelentkezett az önkormányzatnál az elmúlt években, csak időközben változott az elszámolásának módja is. 2016. évben még „juttatásként" elszámolt, a következő évektől már „üzemeltetési anyag". A tűzifa kiszállítása a rászorultak részére, minden évben az önkormányzat saját költségére volt biztosítva és megoldva. 2024..évben döntött úgy a képviselő testület, hogy már nem vesz részt a szociális tüzelőanyag programban és annak önerő összegét karácsonyi csomagok kiosztására fordítja.

Az önkormányzat rendszeres támogatásainak és jutatásainak összege évről évre változatlan összeg, csekély mértékű (önkormányzat saját hatáskörben megállapított és rendkívüli támogatások). Családi támogatások esetében az önkormányzat már csak kifizetőhely, egy új 2019.évben bevezetett elszámolási szabály szerint.

A beruházások az időszak elején nagyrészt a folyamatban levő pályázatokhoz kapcsolódtak: kisbusz falugondnoki szolgálat, orvosi eszközök pályázat, kerítés közterületi játszótér pályázat, 30 férőhelyes urnafal készítése, kerítés elemek temető fejlesztése pályázat, kommunális eszközbeszerzés kisgépek: ágaprító gép, traktor.

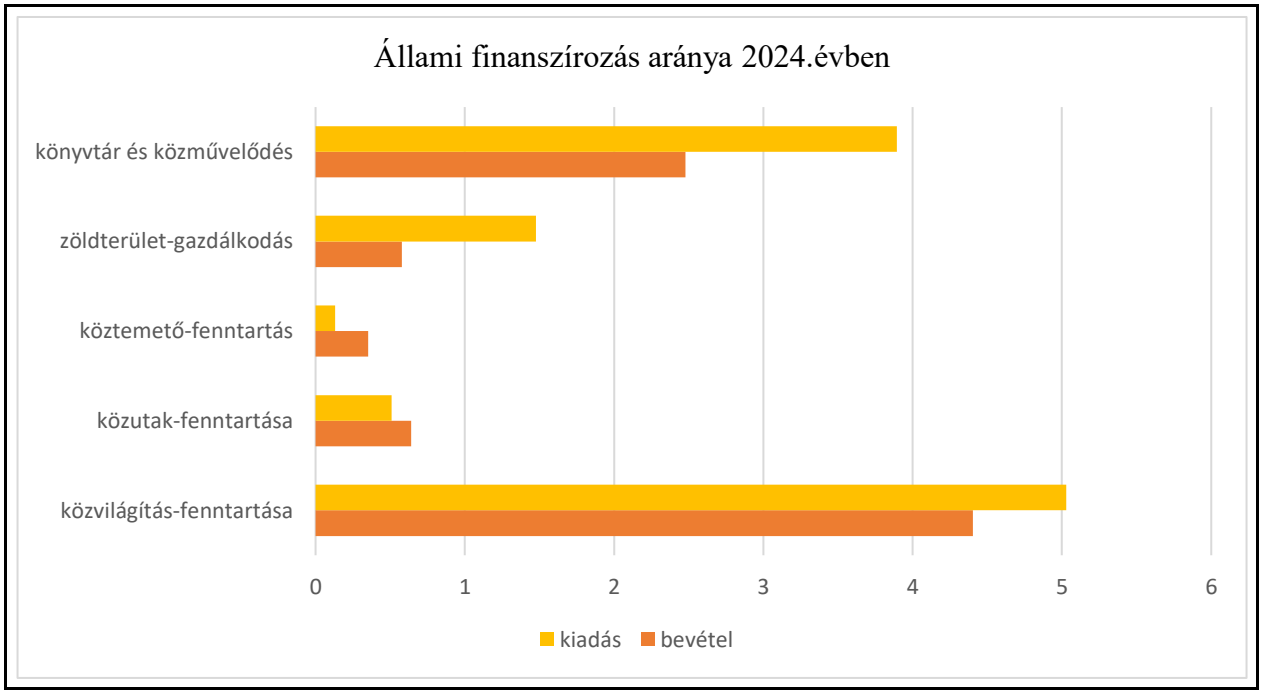
Önerős fejlesztések közül kiemelkedik a 2021.-2022. évben megvalósított garázsépítése a falugondnoki ellátást kiszolgáló kisbusz részére, padok beszerzése -iskola, sportpálya, valamint számítógép beszerzése tér figyelő kamerarendszerhez, kopjafa állítása a temetőben.

Az ingatlanok felújításának szempontjából a 2022.év volt kiemelkedően magas, pályázati pénzeszköz felhasználásával a település köztemetőjében a ravatalozó újult meg.

Az önkormányzat kötelező feladatellátásának biztosítása

Az önkormányzat kötelező feladatellátását illetően a legfontosabb érintett területeket vizsgáljuk, mivel a gazdálkodásában a település adottságai és **az alapvető gazdasági tendenciák ismerete** adja a lehetőséget a folytonosan változó körülményekhez való alkalmazkodásnak, ez a **legfontosabb alapfeltétele a biztonságos és stabil működésnek.**
Visszautalva és hangsúlyozva a tényt, hogy jelen körülmények között, a kiadások és bevételek alakulása, azok tendenciája, **a reális helyzetértékelés és elemzés, értékelés kiemelt jelentőséggel bír.**

3.ábra



A közművelődési feladatok ellátásánál a könyvtári ellátásbiztosításával és a művelődési ház fenntartásával és működtetésével kapcsolatos kiadások jelentkeznek, a feladatalapú támogatás összege három éve változatlan:2,7 M Ft.
Zöldterület gazdálkodás feladatának megoldására az elmúlt évben kevesebb kiadás realizálódott, bár szezonális és időjárásfüggő jellege miatt nehéz prognosztizálni ezeket a kiadásokat. Folyamatos üzemanyag és eszközigénye is van. A sikeres kommunális eszközbeszerzés pályázatnak köszönhetően jelenleg ezek biztosítva vannak.
A köztemető fenntartása is hasonló terület, itt viszont sikeres fejlesztési célú pályázat valósult meg 2020.-2021.évben. **A közutak fenntartásánál** is sikeresen pályáztunk, a település több utcájának felújítására került sor ebben a formában. Több helyen probléma maradt még azonban a szilárd útburkolat nem megfelelő volta.
A közvilágítás esetében **az elmúlt időszak legnagyobb horderejű fejlesztésére 2018.évben került sor**, a NEG Zrt, -vel kötött, egyedi feltételeket tartalmazó, hosszútávú szerződés alapján. Minden utcában korszerű, új lámpákat helyeztek el. A település régóta kereste, hosszan fontolgatta a fejlesztési lehetőségeket, és országos megvalósított példát követve, és annak megvalósításáról a helyszínen is meggyőződve döntött. Egy hosszabb távú elköteleződést felvállalva a célért.
Erre azért volt szükség, mert az elmúlt években rengeteg műszaki hibával küszködött a falu, amit ugyan korrigált a szolgáltató, de közben sok bosszúságot okozott a nem megfelelő közvilágítás. A település átfogó közvilágítási rekonstrukciójának eredményeképpen a település összes közvilágítási lámpatestje energiatakarékos modern konstrukciójura lett cserélve, így hosszabb távon mintegy **35-40%-os fogyasztási megtakarítást eredményezve**. Jelenleg a jogcím szerinti állami támogatás csupán a szolgáltatás díját fedezi, a lámpatestek éves bérleti díjára nem elég teljes mértékben.

Veszélyeztetett területek, negatív tendenciák a gazdálkodásban

Hosszú távú prognózis készítésénél elengedhetetlen számba vételezni, megvizsgálni, mindazokat a területeket, **ahol a kötelező feladatellátás valamilyen formában veszélyeztetve van**, az ellátásához szükséges **forrás nem elégséges volta vagy hiánya miatt.** És ezen természetesen nem a gazdálkodás hibáiból eredő tendenciákra gondolunk.

Ezek jelentik az önkormányzat gazdálkodásában azokat a területeket, amelyeket nem olyan mértékben finanszíroz meg az állam, mint amilyen mértékben realizálódnak a kiadások. Itt egyértelműen **az állami forrás hiányában**, **az önkormányzat saját bevételére van szükség**, **és ha nem elég más területekről a forrást elvonni, amennyiben az lehetséges,** illetve dönteni, annak mértékéről. Kötelező feladatellátás miatt, amennyiben a település ilyen jellegű bevételei megcsappannak, rangsorolni szükséges, szélsőséges esetben és körülmények között **opció terveket kidolgozni.** Ezek lesznek sajnos azok a területek is egyben, amelyeknél a szükséges forráshiány színvonalromlást okozhat, akár jelentős mértékben. És amennyiben az adott terület jellege lehetővé teszi, már most szükséges elgondolkodni a **lehetséges alternatív megoldásokról** is.

1.Intézményfenntartás-Főzőkonyha

Az önkormányzat az óvoda és főzőkonyha költségvetésének elfogadásakor egyben kötelezettséget vállal arra is, hogy az év közbeni működési kiadásokhoz havonta hozzájárul, majd a költségvetési év zárását követően elszámolás következik. A főzőkonyha kiadásainak elszámolása után az önerős hozzájárulás mértéke évről évre folyamatosan növekszik. Ezt vizsgálva egyre nyilvánvalóbbá válik a tény, hogy a jelenlegi finanszírozási rendszer nyújtotta állami támogatás (bár a gyermekétkeztetési támogatás jelentősen nőtt az elmúlt években) és a főzőkonyha térítési díjakból származó bevétele **nem elég a megfelelő színtű működéséhez.**

A térítési díjakat is csak egy bizonyos mértékig lehet emelni.

Ráadásul van konkurencia is, mivel a környező városban működő vállalkozás kiszállításos étkeztetésének költsége alacsonyabb, mint a főzőkonyha számított önköltsége a vendég étkeztetés esetében.

Minden évben, egyre növekvő mértékben szükséges az önkormányzatnak saját forrásából hozzájárulni működéséhez, és félő, hogy elérkezik az a pont, amikor már nem tudja ezt megtenni.

Jelenleg a főzőkonyha több helyi munkavállalónak biztosít munkát, mintegy éves szintén átlagosan 56-60 fő étkeztetésével. A vendégétkezők száma 14-15 fő körül mozog, ebből 8-10 fő a szociális étkeztetettek száma.

2.Állagmegóvás, karbantartás költségei

Az önkormányzat karbantartási, kisjavítási költségeinek alakulása:

Forintban

Időszak	Összesen	013320 Köztemető-fenntartás és -működtetés	045160 Közutak, hidak, alagutak üzemeltetése, fenntartása	066010 Zöldterület-kezelés	066020 Város-, községgazdálkodás.	082092 Közművelődés - hagyományos közösségi kulturális értékek gondozása	064010 Közvilágítás	107055 Falugondnoki, tanyagondnoki szolgáltatás	011130 Önkormányzatok és önkormányzati hivatalok jogalkotó és általános igazgatási tevékenysége
2020.év	350 505			17 693	82 500	25 984	222 528		1 800
2021.év	437 554		96 000	29 047		11 811	229 029	71 667	
2022.év	428 608		90 000			13 386	236 780	88 442	
2023.év	592 336	3 800	16 300	118 911	11 400	24 786	252 789	164 350	
2024.év	484 935			23 756		21 890	284 952	154 337	
összesen	**2 293 938**	**3 800**	**202 300**	**189 407**	**93 900**	**97 857**	**1 226 078**	**478 796**	**1 800**
	2 293 938								

(Költségvetési beszámoló 05A űrlapok adatai alapján)

Célszerű az önkormányzat karbantartási, kisjavítási költségek alakulását is évekre visszamenőleg vizsgálni, több okból is. Egyrészt, ahol magasabb az összeg, az kijelöli a fejlesztés igényének szükségszerűségét is, másrészt, ha nem sikerül fejleszteni, ezek a költségek az adott területen jobb esetben állandósulni, rosszabb esetben még tovább fognak nőni.
Drasztikus növekedés pedig általában az eszközállomány elhasználódottságának mértékét is jelzi.
Összességében megállapítható, hogy **a település karbantartási költsége az eltelt időszakban nem voltak magasak.**
Az önkormányzat a feladatellátás személyi feltételeként egy fő teljes munkaidős közalkalmazottat is foglalkoztat. Esetenként szükséges más munkaerőt is bevonni, vagy vállalkozóval a feladatot elvégeztetni.
A település önkormányzati fenntartású intézményeinek (polgármesteri hivatal, az orvosi rendelő, a művelődési ház, a könyvtár, az óvoda, a főzőkonyha) otthont adó épületek viszonylag új építésűek, állagmegóvásuk költsége rendszeres ugyan, de nem kimagasló összeg.
Ezekkel az épületekkel is van probléma ugyan (tetőszerkezet, talajsüllyedés miatt kialakult problémák, villamossági hálózat), de működésüket nem akadályozta.
A művelődési ház tetőszerkezetének felújítására 2024. évben nyertes pályázat összege 49 M Ft, melynek megvalósítása ebben a gazdasági ciklusban kerül sor.
Köztemető-fenntartás és -működtetés esetében a Magyar Falu Program pályázati keretin belül a 2020.-2021. évben átfogó beruházás valósult meg.
A belterületi és külterületi kiszolgáló utak, árkok zöme az önkormányzat tulajdonát képezik. A belterületeken az **árkok karbantartása**, a megfelelő szilárdságú **utak, járdák fenntartása** kiemelt jelentőséggel bír és költséges is, összegében kiszámíthatatlanok, mert az adott év időjárási viszonyai nagyban befolyásolják mennyit kell rájuk aktuálisan költeni.
Közutak, hidak, alagutak karbantartásának költségei: a külterületi utak karbantartására realizálódott összeg megbízási szerződés alapján került kifizetésre.
Zöldterület gazdálkodásnál a folyamatos használt eszközök karbantartásának költsége nem számottevő. **A kommunális eszközbeszerzés pályázatnak** köszönhetően **új eszközökkel is rendelkezik az önkormányzat.**
Vannak olyan területek, is, ahol jellegüknél fogva kell rendszeresen ilyen jellegű kiadásra számolni, **a művelődési ház karbantartásánál minden évben rendszeresen jelentkezett is, hiszen a közösség életében betöltött funkciójából adódik** és viszonylag alacsony költséggel járt mindig. Ezek a kiadások volumenükben prognosztizálhatóak.
A közvilágítás esetében a NEG Zrt. vel kötött szerződés alapján, a településen megvalósult közvilágítási rekonstrukció járulékos elemeként 2018.év utolsó negyedévétől fenntartási, karbantartási költség rendszeres kiszámlázása jelentkezik az önkormányzat felé.
A településen csak alsó tagozatos általános iskola működik, karbantartását az intézményfenntartó, a Szekszárdi Tankerületi Központ viseli.

Az önkormányzat bevételei, várható alakulásuk

Az önkormányzat bevételei

A költségvetési bevételek

Forintban

0	**Teljesítés 2020.év**	**Teljesítés 2021.év**	**Teljesítés 2022. év**	**Teljesítés 2023. év**	**Teljesítés 2024. év**
Működési célú támogatások államháztartáson belülről (B1)	21 248 518	30 685 012	30 412 578	33 939 263	36 1343 57
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről (B2)	8 017 951	17 056 583	5 974 825	0	49 073 747
Közhatalmi bevételek (B3)	19 833 778	17 642 942	18 361 288	26 039 862	38 161 822
Működési bevételek (B4)	6 662 322	4 850 069	7 007 456	7 384 328	8 552 205
Felhalmozási bevételek (B5)	0	0	0	200 000	0
Működési célú átvett pénzeszközök (B6)	0	1 000 000	0	0	00
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök (B7)	0	0		0	0
Ingatlanok értékesítése (B52)	**0**	**0**	**1 076 050**	**0**	**2 306 236**
Költségvetési bevételek (B1-B7)	**55 762 569**	**71 234 606**	**62 832 197**	**67 563 453**	**134 228 367**

(Költségvetési beszámoló 02A űrlap adatai alapján)

A finanszírozási bevételek

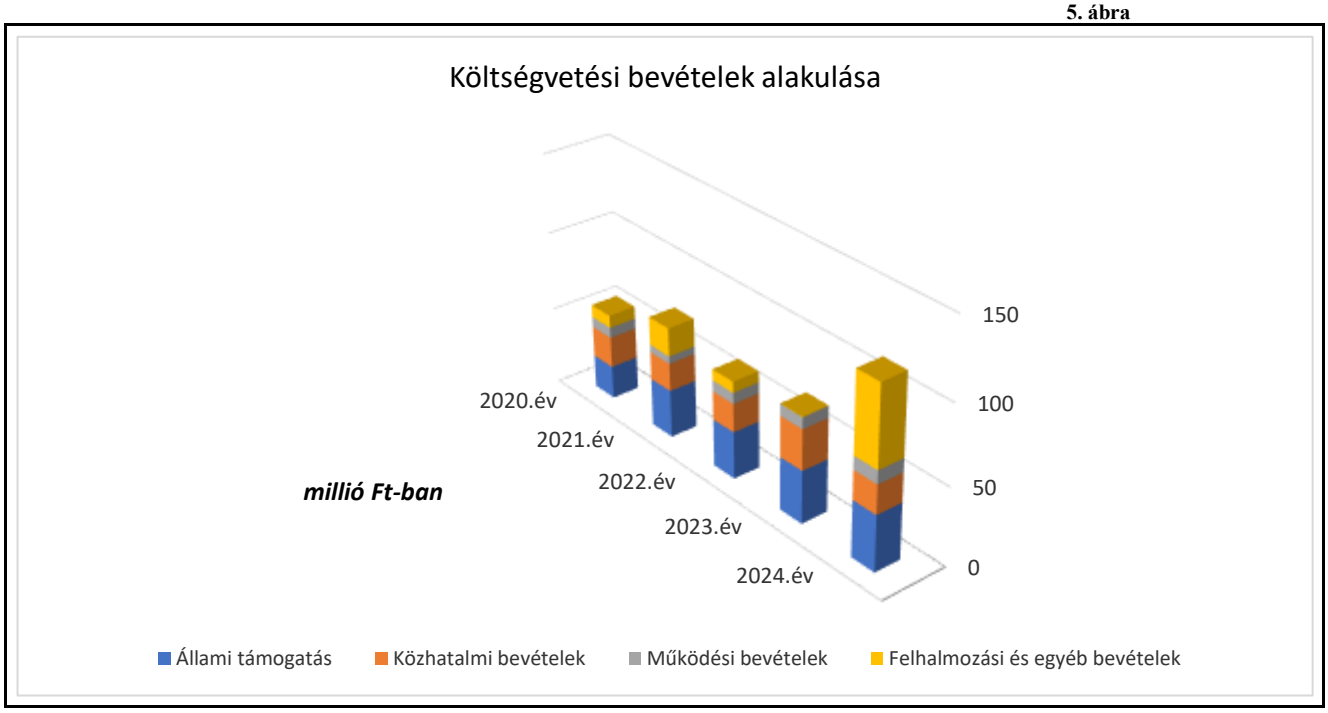
Forintban

Megnevezés	**Teljesítés 2020.év**	**Teljesítés 2021.év**	**Teljesítés 2022.év**	**Teljesítés 2023.év**	**Teljesítés 2024.év**
Előző év költségvetési maradványának igénybevétele (B8131)	40 025 496	34 703 068	36 759 375	24 725 822	21 718 305
Maradvány igénybevétele (B813)	40 025 496	34 703 068	36 759 375	24 725 822	21 718 305
Államháztartáson belüli megelőlegezések (B814)	828 383	797 160	1 116 614	1 130 935	769 139
Belföldi finanszírozás bevételei (B81)	40 853 879	35 500 228	37 875 989	25 856 757	22 487 444
Finanszírozási bevételek (B8)	**40 853 879**	**35 500 228**	**37 875 989**	**25856757**	**22 487 444**

(Költségvetési beszámoló 04A űrlap adatai alapján)

Az önkormányzat legfőbb költségvetési működési bevételi forrásai
Az elmúlt időszak tendenciái

5. ábra

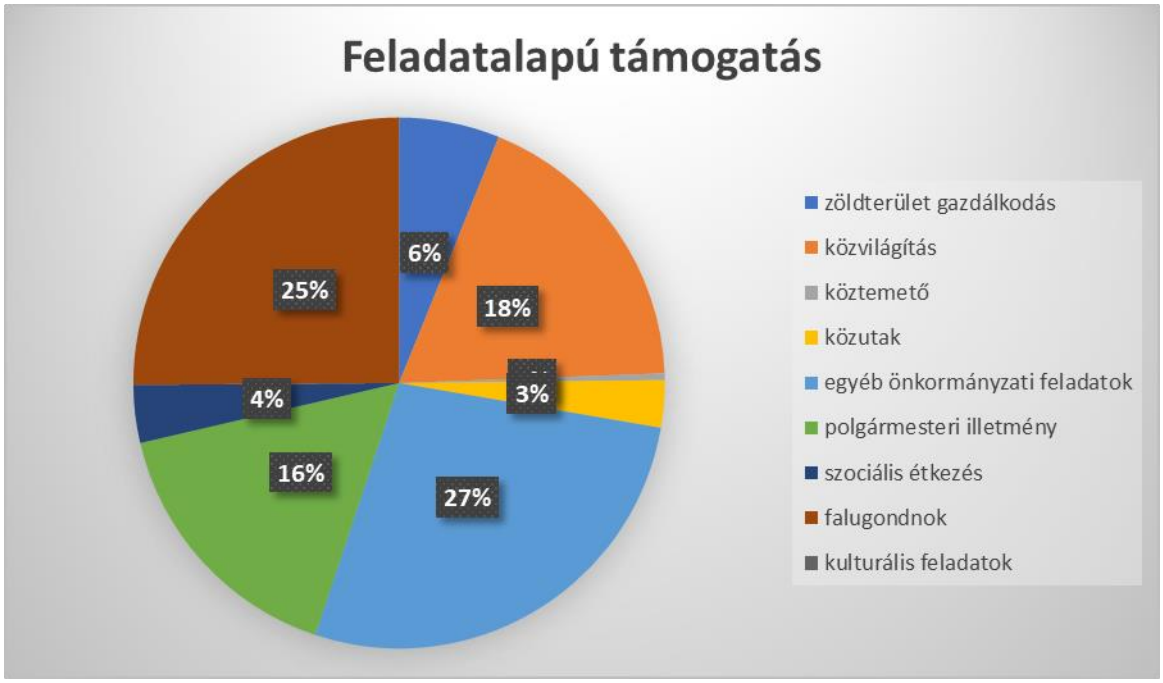


Feladatalapú költségvetési állami támogatás:

Az állami működési támogatás megoszlása

6. ábra

Feladatalapú támogatás összetétele 2024.év



Az állami- működési támogatások alakulása:

Önkormányzatunk a helyi önkormányzati feladatellátáshoz igazodó, 2013-ban kialakított feladatalapú támogatás keretében működési támogatást kap az államtól, azaz a kötelezően ellátandó, törvényben előírt egyes feladatainak – felhasználási kötöttséggel – a feladatot meghatározó jogszabályban megjelölt közszolgáltatási szintnek megfelelő ellátását az állam biztosítja.

Jogszabályi előírás alapján az önkormányzat köteles mindazokat a törvényben meghatározott feladatokat ellátni, amelyek a helyi lakosság alapvető létfeltételeit biztosítják. Az önként vállalt helyi közügyek megoldása nem veszélyeztetheti a törvény által kötelezően előírt önkormányzati feladat- és hatáskörök ellátását, finanszírozása a saját bevételek, vagy az erre a célra biztosított külön források terhére lehetséges. Ezért a fejlesztési célok kitűzéséhez, azok megalapozottságához, szükséges vizsgálni, hogy a kötelező feladatok ellátásához milyen bevételi forrásokkal rendelkezik, milyen tendenciát mutat azok állami finanszírozása.

Kiegészítő állami támogatások: A központi költségvetés év közben, az időszakot érintően több költségvetési évben is jutatott kiegészítő támogatásai, a polgármesteri bérek, a minimálbérek és garantált bérminimumon foglalkozatottak bértámogatását érintették.

Közhatalmi bevételek:

A helyi iparűzési adók, kommunális adók az önkormányzat rendeletében megállapított bevételi forrásai.

Helyi iparűzési adót a kis- és középvállalkozások, cégek, a bejelentett székhelyük vagy telephelyük elhelyezkedése alapján fizetnek az adott település önkormányzatának.

Az elmúlt időszak változásai a helyi adóknál:

A Kormány az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány következményeinek elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében Magyarország egész területére veszélyhelyzetet hirdetett ki 2020.03.11.-én. **A veszélyhelyzet következtében bevezetett intézkedésekből eredően az önkormányzat gépjárműadó bevételeinek 100 %-a utalásra kerül/t a központi költségvetésbe.**

2021.évben a 639/2020.(XII.22.) kormányrendelet alapján meghatározott adatok alapján a mikró-, kis- és középvállalkozásoknak minősülő vállalkozásoknak az önkormányzati adórendeletben megállapított iparűzési adónak csak 50%-át kellett az esedékességi időpontban megfizetni.

Új kormányrendelet jelent meg 2021. január 14-én a 2021/8. számú Magyar Közlönyben a huszonötezer főnél nem nagyobb lakosságszámú **települési önkormányzatok támogatási programjáról**. A 4/2021. kormányrendelet kimondta, hogy a huszonötezer főnél nem nagyobb lakosságszámú települési önkormányzat a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges egyes intézkedésekről szóló 639/2020. kormányrendelet szerinti, a 2021. évben kieső iparűzési adóbevételének összegével megegyező összegben a központi költségvetésből támogatásra jogosult. Ha az elszámolt támogatás települési önkormányzatra összesített összege meghaladja a tárgyévben igénybe vett támogatás összegét, a települési önkormányzat a 2022. évben a két összeg különbözetének megfelelő kiegészítő támogatásra jogosult, ellenkező esetben a települési önkormányzatnak a két összeg különbözetének megfelelő összeget a központi költségvetés javára vissza kellett fizetnie.

Az Országgyűlés 2023. évben elfogadta az újabb adótörvény-változásokat, mely tartalmazza a helyi iparűzési adó 2023. évi változását is. Az egyes adótörvények módosításáról szóló 2022. évi XLV. törvényt 2022. november 23-án hirdették ki.

Kivezetésre kerül az 50%-kal csökkentett, 1%-ban maximalizált iparűzési adókulcs, amit a 2021-2022-es évben érvényesítettek a veszélyhelyzetre való tekintettel.

Azaz önkormányzatok a korábbi, a pandémiát megelőző szabályok szerint kérhetik be az adót azoktól a vállalkozóktól, cégektől, akik az egyszerűsített, tételes bevételi sávokba nem fértek bele vagy nem azt az adózási formát választják.

Működési bevételek:
Sokrétű, összetett bevételi forrás, amelybe bele tartozik a készletértékesítés, szolgáltatások ellenértéke, ellátási díjak, tulajdonosi bevételek
Működési bevételeket érintően az önkormányzati vagyon vagyonelem szerinti megoszlása kedvezőtlen, mert a már fentebb szemléltettük, hogy nagyon nagy a forgalomképtelen, illetve csekély a korlátozottan forgalomképes vagyon aránya.
Az egyéb tulajdonosi bevételek tekintetében a földbérleti díjak szerződés szerinti összegei, a területhasználati díjak, egyéb helyiségek bérleti díjai jelentkeznek bevételként.
Itt a bérleti díjak összegének rendezését külön önkormányzati rendelettel biztosítottuk, ez azonban nem fog annyi többletbevételt eredményezni, ami jelentős lenne. A területhasználati díjakból származó bevétel is elenyésző, ritkán jönnek árusok a településre portékáikat árulni. A temető sírhely és urna megváltás bevétele minimális.
Az Önkormányzat ezért az elmúlt időszakban áttekintette a meglévő vagyonelemeit, azok értékesítési lehetőségeit, hasznosításának módjait és lehetőségeit, **így került sor egymást követő két évben ingatlanértékesítésre is.**

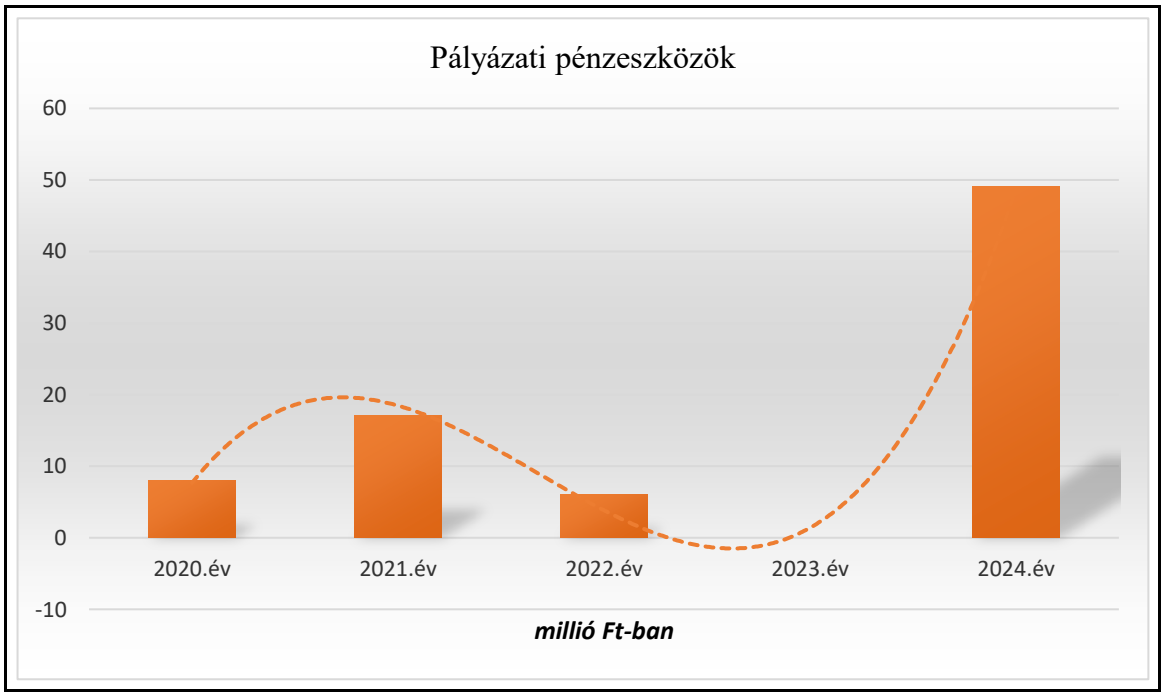
Felhalmozási bevételek:
Az önkormányzat részére jutatott pályázati pénzeszközök.

Külső források, mint lehetőségek a fejlesztésre

A fentiekben vázolt bevételi források prognosztizált alakulása, igen szűk korlátokat szab az önkormányzat bármilyen irányú fejlesztései elképzeléseinek. Ennek a ténynek a felismerése azonban már az elmúlt ciklusokat is érintette, ezért , hogy a település körzetében megvalósuló kormányzati fejlesztésekről, a területfejlesztési alapok (országos és helyi regionális alapok),pályázati alapok, európai uniós programok forrásairól, és a megyében működő decentralizált szervek és képviseleti szervezetek fejlesztési forrásairól, a gazdasági szereplők **ilyen célra mozgósítható forrásairól ne maradjunk le,** folyamatosan figyelemmel kísérjük ezeket a lehetőségeket.

Pályázati pénzeszközök alakulása

7.ábra



Aktuális fejlesztések, pályázati lehetőségek bemutatása

Magyar Falu Program: A kormányzat 2019.év év decemberében döntött a Magyar Falu program elindításáról. a potenciális pályázók, az ötezer lakosnál alacsonyabb lélekszámú települések, így is Pörböly is minden joggal annak számít.
Több célterületekre helyeznek ki forrásokat: Ezek az önkormányzati és egyházközségi közösségi terek, orvosi rendelők fejlesztése, orvosi eszközök beszerzése, valamint sportparkok megvalósítása. Második szakaszban: Óvodafejlesztés, falu- és tanyagondnoki szolgáltatások támogatására buszbeszerzés, belterületi közterület karbantartását szolgáló eszközök beszerzése, önkormányzati utak felújítása, járdaépítés, egyházi és önkormányzati temetők fejlesztése, polgármesteri hivatalok, faluházak felújítása, óvodaudvarok rekonstrukciója és óvodai sportprogramok megvalósítása. Az elmúlt időszakban több célterületen hirdettek eredményt.
Pörbölynek is vannak sikeres pályázatai.
Az elmúlt időszakban sikeresen megvalósított:

1. közterületi játszótér fejlesztése
2. ravatalozó felújítása (temető pályázat)
3. urnafal építése (temető pályázat)
4. óvodai játszóudvar és közterületi játszótér fejlesztése
5. kommunális eszközök beszerzése
6. kerítés, kandeláber (temető pályázat)

Saját források A gazdasági program végrehajtása során az önkormányzat szerepvállalási lehetősége, az adott év költségvetésének adataiban mutatkozik meg. Likviditásában nem jelenthet gondot az a tény, hogy legtöbbször az elérhető támogatások önmagukban nem vállalják fel a fejlesztések teljes fedezetét, az egyes projektek jellegéből adódóan **az önkormányzatnak saját erőt fel kell mutatnia**.
Vagy más jellegű pályázati lehetőségek egy része kismértékben, ritkább esetben teljes összegben utófinanszírozott. A Magyar Falu Program nagy előnye, hogy a fejlesztési célra szánt összeget teljes mértékben előfinanszírozza, egy sikeres pályázat benyújtásának és véghez vitelének is magasak a különböző járulékos költségei: engedélyezés díjak, megbízások díjai. Az erre **a célra szánt tartalékképzés hiánya**, **a fejlesztési cél megvalósításának kudarcához vezethez**, ezért a ciklus egyik fontos feladta ennek a saját erőnek a biztosítása.

Hitelfelvétel, mint finanszírozási forrás

Hitel felvételét azok a beruházások indokolhatják, amelyből az önkormányzatnak tényleges, a hitel és a kamat, valamint egyéb költségek összegét meghaladó bevétele, illetve vagyongyarapodása lehet.

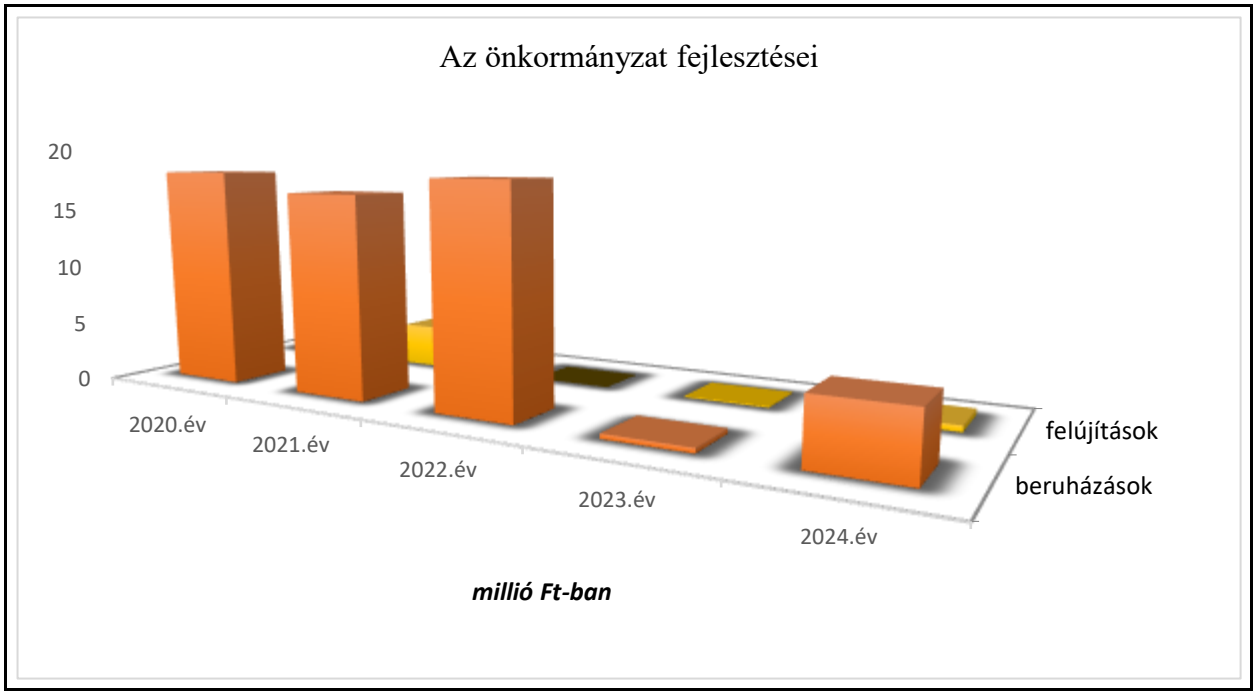
Kormányprogram

A különböző szintű fejlesztési-, szolgáltatási-, és egyéb programokkal kapcsolatos érintettség közül kiemelhető a **falusi CSOK**, mint országos kormányszintű program. Ahogy a neve is mutatja, ez a Családok Otthonteremtési Kedvezményének egy speciális fajtája, ami a tanyák, valamint bizonyos kistelepüléseken lakások és házak vásárlásához, felújításához és korszerűsítéséhez nyújt vissza nem térítendő támogatást 2019. július elsejei bevezetése óta. Csaknem 2500 úgynevezett preferált településen használható fel, ezek között Pörböly is szerepel. A községben az országos viszonylathoz képest olcsóbban lehet beszerezni ingatlant, és az országos program miatt, újabb lakásépítési igények jelentkezése prognosztizált.

Az előző ciklusban megvalósult és az áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések

A fejlesztések alakulása:

8.ábra



Az önkormányzati fejlesztések a beruházások tekintetében 2022 évig folyamatos magas étéket mutatnak a sikeresen megvalósított pályázatok miatt, ezt követően csak 2024.évben került sor önerős fejlesztésként ingatlan vásárlásra.

Áthúzódó fejlesztések (2024.évi finanszírozás 2025.évi megvalósítás)

Megnevezés	Összeg/Ft	Forrása
Művelődési ház fejlesztés	**49 073 747**	Támogatás
Mindösszesen		**49 073 747 Ft**

Az előző gazdasági program végrehajtásának általános értékelése

Túl a veszélyhelyzeten

A koronavírus-világjárvány következtében **kialakuló veszélyhelyzet** és a gazdaságban egyre nagyobb mértékben **begyűrűző válság** az állami költségvetésen túl, hátrányosan érintette a településeket is.

Az elmúlt gazdasági ciklus első éveiben jelentkező gazdasági nehézségek ellenére (rezsiválság, helyi kieső iparűzési adóbevételek), **rugalmasan alkalmazkodva a** kialakult helyzethez, **még nagyobb takarékossággal**, Pörböly Község Önkormányzatának sikerült megőriznie pénzügyi helyzetének stabilitását, **működése nem került veszélybe**.

A 2020-2024-ig terjedő időszakra is rendelkezett az Önkormányzat elfogadott gazdasági programmal, amely tartalmazta az akkor fennálló politikai, társadalmi körülményeket, gazdasági helyzetet, felvázolva az időszakra vonatkozó elképzeléseit. Felismerve a tényt, hogy **a település fejlődése rövid távú, ad-hoc döntések mentén nem menedzselhető megfelelő hatékonysággal**. **Az hosszabb távú előretekintést igényel.**

Általánosságban elmondható, hogy az önkormányzat fejlesztéseit az önkormányzati választások után elkészített gazdasági programjában megfogalmazott célkitűzések alapján tervezte az elmúlt években. Azonban ezekben az évben a gazdálkodás stabilitásának megőrzése érdekében ezekről **az önerős fejlesztésekről le kell mondania.**

A rezsiválság bár váratlanul érintett minden önkormányzatot, a megnövekedett vagy várhatóan magasabb rezsiköltségek miatt számba kellett venni és meg kellett tenni minden olyan logikus, ésszerű és **gazdaságos kiadáscsökkentő és bevételnövelő intézkedést**, amit ebben a helyzetben a felelős gazdálkodás elve megkövetel.

Ez vezetett többek között **a saját bevételek számbavételéhez.** A díjrendeletek felülvizsgálra kerültek, a nem lakás céljára szolgáló helységek bérleti díjainak felülvizsgálata, a földhaszon bérleti díjak felülvizsgálata, a közterület használati díjak felülvizsgálatával együtt. És két évben is értékesítésre került, az önkormányzat vagyonrendelete alapján, két kisebb önkormányzati ingatlan.

Az előző időszak általánosan megfogalmazott fejlesztési céljai közül **a megvalósításban legnagyobb eredményeket külső forrás**: pályázati pénzeszközök felhasználásával érte el.

Településfejlesztési programjának céljaként a ciklus utolsó évében sikerült megvásárolni a településen azt az ingatlant, mely később, minden remény szerint, majd tájházként funkcionál, bemutatva a sárközi település gazdag történeti múltját és újabb közösségi rendezvények megvalósításának helyszínéül szolgál majd.

Az alapszolgáltatások körét nem volt célunk tovább bővíteni, a meglévőket sikerült zökkenőmentesen fenntartani (falugondnoki szolgálat, szociális étkeztetés**).**

Az akadozó közfoglalkoztatás ellenére is gondot fordított a település szépítésére, zöldterületek gondozására, környezetvédelmi célok megvalósítására is, ugyanúgy, mint a helyi közösségek, civilszervezetek támogatására minden évben, vagy mint a hagyományos közösségi rendezvények megvalósítására is.

A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
Társadalom: erős közösségi kohézió	**Társadalom:** elöregedő lakosság, fiatalok elvándorlása
Környezet: jelentős természeti értékek**,** területe az Ökoturisztikai Központtal fontos turisztikai attrakció, rendezett játszótér sport és szabadidő terület, kedvező megközelíthetőség, közlekedési helyzet	**Környezet**: infrastrukturális hiányok: gáz és szennyvízcsatorna hálózat hiánya forgalmas belterületen áthaladó főút
Gazdaság: állattartás, növénytermesztés, őstermelők, kézműves termékek, az önkormányzat stabil gazdasági-pénzügyi helyzete	**Gazdaság:** kevés helybeni munkalehetőség, gazdasági területek, vállalkozásra alkalmas területek csak részben kihasználtak
LEHETŐSÉGEK	**VESZÉLYEK**
Társadalom: civil kezdeményezésekbe, közösségi programokba a fiatalok bevonása**,** helyi esélyegyenlőségi feladatok (HEP), egészségügyi ellátás magas színvonala	**Társadalom:** elvándorlás, elöregedés
Környezet: megújuló energiaforrások (nap-és szél energia). utcák fásítása, kerékpárút	**Környezet:** természeti adottságok(időjárás) veszélyei miatt a gazdasági területek kihasználtsága romlik, belvízveszélye a belterületeken
Gazdaság: ökoturizmussal (kamratúra)a helyi gazdaság élénkítése, önkormányzati fejlesztések pályázatokkal	**Gazdaság: k**edvezőtlen hazai- és nemzetközi gazdasági folyamatok, pénzügyi tartalék csökken, eltűnik, rendelkezésre álló anyagi források szűkös volta miatt az önkormányzati fejlesztési lehetőségek beszűkülése: önerős fejlesztés nem lehetséges, kizárólag külső forrásra lehet hagyatkozni

II. GAZDASÁGI PROGRAM

A program helye, szerepe, megvalósítása

A helyzetelemzés során feltárásra került a település jelenlegi helyzete, ezen túl a helyzetelemzés eredményeként felszínre kerültek a gyenge és erős pontok, valamint a lehetőségek és esetleges veszélyek, melyek alapvetően meghatározzák a jövő fejlesztési elképzeléseit.
Mivel a gazdasági program több éves stratégiai elképzeléseket tartalmaz, a hosszú távú, koncepcionális tervezés és megvalósítás alapkövetelménye több egymást követő év költségvetésében kell realizálódjon.
A gazdasági feltételek és körülmények kedvezőtlen alakulása miatt nem kerülhet veszélybe az önkormányzat kötelező feladatellátása, az ehhez szükséges forrást az adott év költségvetésében a lehetőségekkel összhangban biztosítani kell. Amennyiben szükség mutatkozik a céloktól való eltérésre, abban az esetben a gondoskodni kell a hosszú távú terv módosításáról is.
Az önkormányzat adó- és vagyonpolitikájában követi a gazdasági változásokat, szükség esetén teljeskörűen felülvizsgálva, saját bevételeinek növelése érdekében.
A gazdasági program több tervezési szinthez és tervdokumentumhoz is kapcsolódik, így a kistérség, a megye, a régió, az ország és az Európai Unió terveihez és programjaihoz (*Európa 2020 stratégia*). Ezen kívül számos ponton illeszkedik egyéb tervdokumentumokhoz: kiemelten a Település Fejlesztési Koncepcióhoz, amely egyben alapját is képezi

A gazdasági fejlesztések alapelvei

A gazdasági program fejlesztési alapelveit a következő pontok szerint kívánjuk meghatározni:
Rugalmasság és kiszámíthatóság: a kitűzött fejlesztéseknek stabil keretek között kell maradniuk, de szükség szerint és ésszerű határokon belül, rugalmasan alkalmazkodniuk a gyorsan változó körülményekhez és a végrehajtás során felhalmozódó tapasztalatokhoz.
Fenntarthatóság: csak azok a fejlesztések tekinthetők valós előre lepésnek, amelyek pozitív hatásai a fejlesztési támogatások után is fennmaradnak.
Helyi közösségek, szerveződések bevonása az inkluzivitás érdekében. Az önkormányzatoknak ma szinte elengedhetetlen, hogy elköteleződjenek a közösségi, részvételi elvek mellett, ugyanakkor ez csak hosszú távú stratégiai döntés lehet.

A település jövőképe

A település a jövőben: jó életminőséget biztosító, a helyi adottságokat figyelembe vevő, identitását megtartó, fenntarthatóan fejlődő településsé kíván válni.
A község hosszútávon a település természeti, kulturális, történeti értékekben gazdag adottságaira a lapoza a helyi társadalom, a gazdaság és a környezet három alappillérére helyezi fejlődési pályáját

Átfogó fejlesztési célok

Társadalom: A település népességének megtartása, életszínvonalának növelése
A népességszám megtartása és lehetőség szerinti növekedése.
Enek érdekében meg kell őrizni a meglévő ellátásokat és szolgáltatásokat, emelni ezek színvonalát mind az oktatás, egészségügyi és szociális ellátás, igazgatás, és közművelődés területén.
A település kulturális értékeinek megőrzése és minél szélesebb körben történő bemutatása
Környezet: A természeti és épített környezet megóvása, fenntartható fejlesztése
A település természeti- és épített környezeti értékekben gazdag, amelyet meg kell óvni.
A fenntartható fejlesztés elveinek figyelembevételével a természeti értékeket bemutathatóvá kell

tenni.

Gazdaság: A helyi gazdaság fejlesztése

A népességmegtartó képesség javítása szempontjából legfontosabb a munkahelyek teremtése hely ben, egyrészt közvetlenül az önkormányzat által, másrészt a versenypiaci szereplők támogatásával. A település természeti, épített, kulturális értékeire alapozva cél a turizmusba történő egyre intenzívebb bekapcsolódás.

Általános célkitűzések

Társadalom: A település népességének megtartása, életszínvonalának növelése

Alapellátások egészségügy:

A megfelelő színvonalú egészségügyi alapellátás biztosítása, valamint a megfelelő infrastruktúra biztosítása: épület és eszközállomány a védőnői szolgálat és háziorvosi ellátás területén

A település népességmegtartó erejének fokozására:

A helyben foglalkoztatás, az alapellátás biztosítása, az életminőség javítása, más településeken található munkahelyek jó megközelíthetősége(tömegközlekedés) a lakosság helyben maradását szolgáló fejlesztések

A községben letelepülők számának növelése miatt új lakótelkek kialakítása

Nevelés, kultúra, humán infrastruktúra:

A települési nevelési feladatot ellátó intézményének: az óvoda háttéreszközeinek folyamatos bővítése, színvonalának folyamatos emelése, a fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és környezettudatosság elveinek figyelembevételével

Művelődési ház felújítása, átalakítása, esetleges bővítése, felszereltségének fejlesztése

A civil szervezetek működésének, tevékenységének segítése

Szociális szolgáltatások fejlesztése:

A szociális ellátás színvonalának fejlesztése a gyermekjóléti szolgáltatás, a gyermekek napközbeni ellátása: bölcsőde terén.

Az időskorúak ellátási rendszerének fejlesztése

Környezet: A természet és épített környezet megóvása, fenntartható fejlesztése

A környezetvédelem, természetvédelem és az épített környezet:

A településen található természeti és épített örökség megóvása

A kül- és belterületi utak megerősítése, a vízelvezetés megoldása

A lakosság életkörülményeinek folyamatos javítására:

A belterületi utak burkolatainak megerősítése, kialakítása, járdák létesítése szükség szerint.

A közterületek, parkok, települési zöldfelületek folyamatos karbantartása, fejlesztése

Közbiztonság biztosítása a polgárőrség és rendőrség együttes segítségével

A település esztétikusabbá tétele:

A közigazgatási és közszolgáltatási funkciót ellátó épületek (önkormányzati hivatal, óvoda, művelődési ház) jó karban tartása, a szükséges felújítások megvalósítása

A település életében meghatározó tárgyi, építészeti értékmegőrző állagmegóvása, értékmegőrző felújítása

Gazdaság: A helyi gazdaság

Munkahely-teremtés, gazdaságfejlesztés, a helyben foglalkoztatottság, munkanélküliség:
A mezőgazdaság:
A meglévő gazdasági környezetben a vállalkozások működésének segítése
Az időjárástól független, egész évben használható külterületi utak kiépítése,
Hiányzó infrastruktúra (gáz-, szennyvíz csatornahálózat) kialakítása
A turizmus fejlesztése:
Helyi szálláshelyek (falusi turizmus), és programkínálat bővítése, a résztvevők segítése.
Településmarketing erősítése: A település és környékét bemutató népszerűsítő kiadványok
A település honlapjának fejlesztése
A település turisztikai fellendítése az Ökoturisztikai Központtal való együttműködés útján
A Duna menti kerékpárút külön program szerinti fejlesztése

Fejlesztési terv 2025.-2029.év

A ciklus első évében az Önkormányzat jóváhagyott költségvetési rendelete alapján

2025.év	Megnevezés	Megvalósítás	Összeg/Ft	Forrása
1.	Művelődési ház fejlesztés (tetőszerkezet felújítása)	támogatás	**49 073 747**	támogatás
2.	Térfigyelőrendszer bővítése	önerő	**1 162 812**	költségvetés
3.	Irattároló konténer beszerzése	önerő	**1 500 000**	költségvetés
4.	Asztali számítógép hivatal	önerő	**234 749**	költségvetés
5.	Önkormányzati épület villanyhálózat kor-szerűsítése, bővítése			
6.				
7.				
8.				
			Mindösszesen 2025.évre tervezett	**51 971 308**

A ciklus következő éveiben tervezett

2026.év	Megnevezés	Megvalósítás	Összeg/Ft	Forrása
1.	Vadász utca útfelújítása			
2.	Sportpálya villanyhálózat bővítése			
3.	Templom külső festése			
4.	Önkormányzati épület belső felújítása			
5.				

			Mindösszesen 2026.évre tervezett	
2027.év	Megnevezés	Megvalósítás	Összeg/Ft	Forrása
1.	Tájház felújítása			
2.	Faluház belső festése			
3.				
4.				
5.				
6.				
			Mindösszesen 2027.évre tervezett	
2028.év	Megnevezés	Megvalósítás	Összeg/Ft	Forrása
1.	Napenergia park építése			
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
			Mindösszesen 2028.évre tervezett	
2029.év	Megnevezés	Megvalósítás	Összeg/Ft	Forrása
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				
9.				
			Mindösszesen 2029.évre tervezett	

A megvalósítás mechanizmusa
Adópolitika

Az Önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az: jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételt, ezáltal közvetlenül hat a településen keletkező helyi fejlesztés anyagi forrás nagyságára, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozók anyagi terheire, valamint arra, hogy milyen mértékben hajlandóak részt vállalni a településfejlesztési kiadásokban.
A helyi adók esetében az önkormányzat képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett folyamatosan az önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor igazságos is legyen az adózói kört illetően.
A helyi adóztatás során az önkormányzat képviselő-testülete minden évben, a költségvetési koncepcióhoz kapcsolódva megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket.
Adófajtánként meghatározza az érintett adózói kör nagyságát, a rendszerbe beépítendő – a gazdasági program célkitűzéseit elősegítő – kedvezmények és mentességek rendszerét, a várható bevételeket és az adóztatás miatt jelentkező negatív hatásokat.
Adófajtákat összehasonlítva dönt a bevezetendő, illetve fenntartandó adókról, az adórendelet-módosításokról.
Csak olyan adórendeleteket fogad el, amely: a lakosság számára még elviselhető anyagi terhet jelent, nem hat a vállalkozók működésének, fejlesztési elképzeléseinek gátjaként.
Az adóbevételek növelése érdekében a képviselő-testület fokozott figyelmet fordít arra, hogy az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében rendszeresen tájékozódik az adókintlévőségek nagyságáról, a beszedésre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adóvégrehajtási szankciók alkalmazásáról, valamint az intézkedések alapján elért eredményekről
Cél, hogy az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében tájékoztatást kér az adóalanyi kör adóbejelentkezési kötelezettségének teljesítéséről, a lehetséges adóalanyok és a vonatkozó nyilvántartások egyeztetésének eredményéről.
Az adóbevételek növelése érdekében az önkormányzat rendszeresen tájékozódik arról, hogy a településkörnyéken milyen adópolitika, milyen adókat és milyen összegben és feltételekkel működtetnek.
Az egyéb adó, illetve adó jellegű bevételek esetében az önkormányzat képviselő-testülete az adóbevételek maximalizálására törekedik. Ellenőrzi, hogy az önkormányzatot megillető bevételek valóban bevallásra és megfizetésre kerültek-e.
Az adózóknak legyen lehetősége tájékoztatást kapni az adóbevételek felhasználásról, mivel az adóforintok ismert felhasználási célja, illetve elért eredményei segítik az önkéntes befizetést (a honlapon lehetőség szerint, közzé kell tenni az adóbevételek nagyságát és az adóbevételek felhasználási célját).

Vagyongazdálkodási politika

Az önkormányzat felelős a tulajdonában álló vagyontárgyakkal, pénzeszközökkel, vagyoni értékű jogokkal, és egyéb, a város tulajdonát képező értékkel gazdálkodni oly módon, hogy annak eredménye a település hasznára váljon.
A gazdálkodási tevékenységet oly módon kell végezni, hogy az vagyoni hátrányt ne okozzon.
Ügyelnünk kell továbbá arra is, hogy követeléseinket behajtsuk, kötelezettségeinket határidőre teljesítsük.
A fenntartható fejlődés érdekében az ésszerű település üzemeltetés feltételeinek biztosítására kell törekedni.
A település tulajdonában lévő épületállomány állagmegóvását és szükség szerinti renoválását folyamatosan biztosítanunk kell.

Az Önkormányzat feladatai

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

Az Önkormányzat gazdálkodását, feladat-meghatározását a vonatkozó jogszabályi előírások mellett a település rövid és hosszú távú igényeinek, céljainak megfelelően alakítja. Ennek során figyelembe veszi a térségi és regionális célokat, kiemelten kezeli a térségi feladatok közös megoldását.

A Képviselő-testület feladata, hogy nyomon kövesse a költségvetési támogatási rendszert és az elképzeléseivel összhangba hozva igyekezzen kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket (azaz a feladatokat igyekszik olyan formában, illetve feltételekkel megteremteni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja).

Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket lehetőség szerint, minél több pályázati forrás bevonásával valósítsa meg.

Az Önkormányzat csak olyan kötelezettséget vállal, mely reálisan megvalósítható.